



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	1/7

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Sorumlular, Tanımlar ve Kısaltmalar

1. AMAÇ

Bu eylem planının amacı, Kayseri Üniversitesi'nin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini stratejik plan doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde yönetmek, bilimsel araştırmalarda kaliteyi artırmak, araştırma çıktılarının toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak ve ulusal/uluslararası düzeyde iş birliklerini geliştirmektir. Eylem Planı, aynı zamanda kalite güvencesi süreçlerini destekleyerek araştırma performansını sürekli iyileştirme hedeflerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

2. KAPSAM

Bu plan, üniversitenin tüm akademik birimlerinde yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyetlerini, bu faaliyetlerin planlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi süreçlerini kapsamaktadır. Ayrıca, doktora programları, Ar-Ge merkezleri, ulusal ve uluslararası iş birlikleri, finansal kaynakların yönetimi ve araştırma altyapısının geliştirilmesi gibi konular da bu kapsamda ele alınmıştır. Plan, YÖKAK ölçütleri doğrultusunda oluşturulmuş olup ilgili tüm paydaşların katkısını hedeflemektedir.

3. SORUMLULAR

Tüm ilgili birimler ve paydaşlar eylem planına katkı sağlama ve koordinasyon içerisinde çalışma hususunda sorumludur.

4. TANIMLAR VE KISALTMALAR

Rektör: Kayseri Üniversitesi Rektörünü,

Senato: Kayseri Üniversitesi Senatosunu,

Üniversite: Kayseri Üniversitesini,

Üst Yönetim: Kayseri Üniversitesi rektörü, rektör yardımcıları, genel sekreter ve diğer üst düzey yöneticilerini,

Akademik Birimler: Kayseri Üniversitesi bünyesindeki fakülteleri, yüksekokulları ve meslek yüksekokullarını,

Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu: Akademik personelin performansını değerlendirmek amacıyla oluşturulan komisyonu,

Ata Tohumu Uygulama ve Araştırma Merkezi: Yerel ve geleneksel tohumların korunması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunan merkezini,

BAP: Kayseri Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimini,

DİOB: Kayseri Üniversitesi Dış İlişkiler Ofisini,

Hukuk Müşavirliği: Kayseri Üniversitesi'nin hukuki iş ve işlemlerini yürüten birimi,

İdari Birimler: Kayseri Üniversitesi bünyesindeki genel idari hizmetleri yürüten birimleri,

KASGEM: Kayseri Üniversitesi Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezini,

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü: Kayseri Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsünü,

ÖİDB: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığını,

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	2/7

Proje Koordinatörlüğü: Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde yürüttüğü projelerin planlanması, yürütülmesi ve izlenmesini koordine eden birimi,
SGDB: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığını,
Stratejik Geliştirme Kurulu: Üniversitenin stratejik hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik çalışmaları koordine eden kurulu,
UYGAR: Üniversitenin çeşitli alanlarda uygulama ve araştırma merkezlerini,
YİTDB: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığını,
ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM

Araştırma ve Geliştirme Eylem Planı, Konusu ve Değerlendirme Kriterleri

Bu plan, YÖKAK ölçütleri doğrultusunda kalite güvence süreçlerini desteklemek ve sürekli iyileştirme hedeflerine ulaşmak amacıyla hazırlanmıştır. **Tablo 1**'de eylemin konusu, dayanağı, değerlendirme kriterleri, kritik başarı faktörleri yer almaktadır. **Tablo 2**'de ise öngörülen eylemler veya eylemler, sorumlu birim, iş birliği yapılacak birim/komisyon, izleme ve raporlama sıklığı, çıktılar/sonuçlar ve tamamlama tarihi yer almaktadır.

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	3/7

Tablo 1. Eylemin Konusu ve Değerlendirme Kriterleri

Sıra No	Eylemin Konusu	YÖKAK Alt Ölçütleri	Dayanak	Değerlendirme Kriterleri	Kritik Başarı Faktörleri
C.1	Kurum, araştırma faaliyetlerini stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleri ile yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen biçimde yönetmelidir. Bu faaliyetler için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmalı ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamalıdır.	C.1.1	Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmalıdır.	Araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçların izlenmesi ve önlemlerin alınması	Üst Yönetim ve ilgili birimlerin sahiplenmesi
		C.1.2	Araştırma ve geliştirme kaynakları araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözeterek yönetilmelidir.	Araştırma kaynaklarının yeterliliğinin ve çeşitliliğinin izlenilmesi ve iyileştirilmesi	Tüm birimler tarafından sahiplenilmesi
		C.1.3	Araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve bunları destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkânlar yürütülmelidir.	Doktora mezun sayısı	Enstitü tarafından sahiplenilmesi
C.2	Kurum, öğretim elemanları ve araştırmacıların bilimsel araştırma ve sanat yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için olanaklar (eğitim, iş birlikleri, destekler vb.) sunmalıdır.	C.2.1	Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliği geliştirilmelidir.	Eğitim sayısı	Üst Yönetim ve ilgili birimlerin sahiplenmesi
		C.2.2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmesi	Ortak program, proje ve yayın sayısı	Üst Yönetim ve ilgili birimlerin sahiplenmesi
C.3.	Kurum, araştırma faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmeli, değerlendirmeli ve sonuçlarını yayımlamalıdır. Elde edilen bulgular, kurumun araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi için kullanılmalıdır.	C.3.1	Öğretim elemanı araştırma ve geliştirme performans değerlendirmesine yönelik uygulamalar yapılmalıdır.	APSİS göstergeleri ATÖSİS göstergeleri	Üst Yönetim ve ilgili birimlerin sahiplenmesi
		C.3.2	Öğretim elemanlarının araştırma geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere mekanizmalar oluşturulmalıdır.	Performans izlemeye ilişkin tanımlı süreçler ve uygulamalar	Üst Yönetim ve ilgili birimlerin sahiplenmesi

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	4/7

Tablo 2. Araştırma ve Geliştirme Eylem Planı

Eylem No	Öngörülen Eylemler veya Eylemler	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim/Komisyon	İzleme ve Rapor Sıklığı	Çıktılar/Sonuçlar (Ölçme Araçları)	Tamamlanma Tarihi
C.1.1.1	Araştırma geliştirme stratejisi ve politikası ile belirlenen hedeflere ulaşılması bağlamında bütünlük bir yapıda süreç yönetim modelinin oluşturulması	KASGEM	Kalite Komisyonu	Bir kez	Süreç Yönetimi El Kitabı BKYS Süreç Kütüğü	Temmuz 2022
C.1.1.2	Kurum araştırma ve geliştirme strateji hedeflerinin belirlenmesi	Stratejik Geliştirme Kurulu	Rektörlük	Bir kez	Stratejik Plan	Kasım 2024
C.1.1.3	Araştırma ve Geliştirme Yönetimi üst sürecine ilişkin ana süreçler ve alt süreçlerinin, süreç performans havuzunun tanımlanması	KASGEM	Kalite Komisyonu	Yılda bir	Süreç Yönetimi El Kitabı BKYS Performans Havuzu	Her yıl Ocak
C.1.1.4	Üniversitemiz araştırma ve geliştirme politikası, hedefleri ve stratejileriyle uyumlu olarak birimde gerçekleştirilecek araştırma ve geliştirme hedeflerinin ve faaliyetlerinin belirlenmesi	KASGEM	Tüm Birimler	Yılda bir	BKYS Faaliyet Havuzu	Her yıl Ocak
C.1.1.5	Öğretim elemanlarının niteliklerinin ve araştırma performanslarının artırılması ve proje üretme kültürünün geliştirilmesi	BAP Proje Koordinatörlüğü	Akademik Birimler	Yılda birkaç kez	Eğitim Sayısı	Her yıl Aralık
C.1.1.6	Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri ve projelerle ilgili paydaş geri bildirimlerini almak için kullanılan mekanizmaların oluşturulması ve kullanılması	KASGEM	Rektörlük	Yılda bir	Anket Sonuçları MYS Geri Bildirimleri	Her yıl Ocak
C.1.1.7	Dış paydaş toplantılarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi	Rektörlük	Kalite Komisyonu	Yılda bir	Karar Tutanakları	Her yıl Ağustos
C.1.1.8	Kurum genelinde proje gelir ve giderlerinin belirlenebilmesi, koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi ve proje takiplerinin veri kaybı yaşanmadan gerçekleştirilebilmesi amacıyla otomasyon sistemi kullanımının sürdürülmesi	BAP	Akademik Birimler	Yılda bir	BAPSİS Verileri	Her yıl Aralık
C.1.2.1	Araştırma geliştirme faaliyet ve çalışmalarının birbirine entegre bir yapı içerisinde veri akışını sağlayabilen sistemler üzerinden yönetilmesi ve izlenmesi	BAP	Akademik Birimler Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu	Yılda Bir	AVESİS Verileri APSİS Verileri ATOSİS Verileri BAPSİS Verileri	Her yıl Aralık
C.1.2.2	Kişi, birim ve kurum düzeyinde araştırma geliştirme çalışmalarının bütünlük bir süreç yönetim mantığı ile değerlendirilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesi	BAP	Akademik Birimler Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu	Yılda Bir	APSİS Verileri	Her yıl Aralık

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	5/7

Tablo 2. Araştırma ve Geliştirme Eylem Planı

Eylem No	Öngörülen Eylemler veya Eylemler	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim/Komisyon	İzleme ve Rapor Sıklığı	Çıktılar/Sonuçlar (Ölçme Araçları)	Tamamlanma Tarihi
C.1.2.3	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-sanayi-üniversite iş birliklerinin ve disiplinlerarası girişimlerin yürütülmesi ve izlenmesi	Rektörlük	Akademik Birimler BAP Proje Koordinatörlüğü	Yılda bir	Protokol Sayısı	Her yıl Aralık
C.1.2.4	Bölgesel paydaşlarla iş birliğine yönelik faaliyetlerin planlanması ve uygulanması	Ata Tohumu UYGAR	KASGEM	Yılda bir	BKYS Faaliyet Raporu BKYS Performans Raporu	Her yıl Ocak
C.1.2.5	Kurum misyonu ve stratejik hedeflerini destekleyecek biçimde Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin faaliyetlerini yürütmesi	UYGAR	KASGEM	Yılda bir	BKYS Faaliyet Raporu BKYS Performans Raporu	Her yıl Ocak
C.1.2.6	Kamu, özel sektör kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği ve ortak projelerin oluşturulması	Rektörlük	Hukuk Müşavirliği	Bir kez	Protokol sayısı	Her yıl Aralık
C.1.2.7	Enstitüde yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkili çalışmaların yürütülmesi	Lisansüstü Eğitim Enstitü	Akademik Birimler	Yılda Bir	Kalkınma hedefleriyle ilgili yapılan tez sayısı	Her yıl Aralık
C.1.2.8	Yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkili bilimsel etkinliklerin ve proje çalışmalarının yürütülmesi	Proje Koordinatörlüğü	BAP Akademik Birimler	Yılda Bir	Kalkınma hedefleriyle ilgili bilimsel etkinlik ve proje sayısı	Her yıl Aralık
C.1.2.9	Araştırma ve geliştirme ile ilgili finansal kaynak ve fiziki altyapı olanaklarını zenginleştirerek etkili ve verimli kullanımlarının sağlanması	Rektörlük	BAP	Yılda Bir	Faaliyet Raporu	Her yıl Ocak
C.1.2.10	Proje yazma etkinliklerinin artırılması	Proje Koordinatörlüğü	BAP	Yılda Birkaç Kez	Eğitim Sayısı BKYS Faaliyet Raporu	Her yıl Temmuz ve Aralık
C.1.3.1	Üniversitenin araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkânlarına ilişkin planlamaların oluşturulması	Rektörlük	Kalite Komisyonu	Bir kez	Karar Tutanakları	Her yıl Aralık
C.1.3.2	Üniversitemiz araştırma hedefleriyle ilişkili doktora programlarını artırılması	Lisansüstü Eğitim Enstitü	ÖİDB Akademik Birimler	Yılda Bir	Program sayısı	Her yıl Aralık

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	6/7

Tablo 2. Araştırma ve Geliştirme Eylem Planı

Eylem No	Öngörülen Eylemler veya Eylemler	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim/Komisyon	İzleme ve Rapor Sıklığı	Çıktılar/Sonuçlar (Ölçme Araçları)	Tamamlanma Tarihi
C.1.3.3	Doktora sonrası araştırma bursundan yararlanan öğretim elemanlarının bilgi ve deneyimlerinin paylaşılacağı toplantıların düzenlenmesi	Proje Koordinatörlüğü	Akademik Birimler	Yılda Bir	Eğitim sayısı	Her yıl Aralık
C.1.3.4	Doktora tezlerinden üretilen ulusal ve uluslararası yayınların sayısının artırılması	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Akademik Birimler	Yılda Birkaç Kez	Yayın sayısı	Her Yıl Temmuz ve Aralık
C.1.3.5	Doktora program ve mezun sayısının periyodik olarak izlenip gerekli iyileştirmelerin yapılması	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ÖİDB	Yılda bir	Mezun Bilgi Sistemi Verileri EBYS Yazıları	Her yıl Eylül
C.1.3.6	Disiplinlerarası lisansüstü program sayısını artırmak amacıyla her yıl disiplinlerarası program açma imkanlarının değerlendirilmesi	Senato	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Yılda Bir	Karar Tutanakları	Her yıl Eylül
C.2.1.1	Akademik personelin araştırma geliştirme yetkinliğinin artırılması	Proje Koordinatörlüğü	BAP	Yılda Birkaç Kez	Eğitim Sayısı BKYS Faaliyet Raporu	Her yıl Temmuz ve Aralık
C.2.1.2	Öğretim elemanlarının mesleki gelişimlerini desteklemek üzere çeşitli kongre, sempozyum ve kurslara katılımlarının sağlanması	Akademik Birimler	Personel Daire Başkanlığı	Yılda bir	Katılım Sayısı	Her yıl Aralık
C.2.1.4	Araştırmacıların yetkinliklerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi	Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu	BAP	Yılda bir	APSİS Verileri ATOSİS Verileri	Her yıl Şubat
C.2.2.1	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırmalar için planlamalar yürütülmesi ve izlenmesi	Üst Yönetim	Akademik Birimler	Yılda bir	Protokol Sayısı	Her yıl Aralık
C.2.2.2	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-sanayi-üniversite iş birliklerinin ve disiplinlerarası girişimlerin teşvik edilmesi	Üst Yönetim	Akademik Birimler	Yılda bir	Protokol ve İş Birliği Sayısı	Her yıl Aralık
C.2.2.3	Ulusal ve Uluslararası iş birlikli proje sayısının artırılması	Proje Koordinatörlüğü	Akademik Birimler	Yılda bir	BKYS Faaliyet Raporu Eğitim Sayısı	Her yıl Aralık
C.2.2.4	Akademik personel değişim programlarına katılımın teşvik edilmesi	DİOB	Akademik Birimler	Yılda bir	Giden Sayısı	Her yıl Aralık
C.3.1.1	Öğretim elemanlarını akademik çalışmaya teşvik edecek ve ödüllendirecek bir teşvik ve ödül yönergesinin oluşturulması	Üst Yönetim	KASGEM	Bir kez	Yönerge, Usul ve Esaslar	Ağustos 2025

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME EYLEM PLANI

Doküman No	PL-020
İlk Yayın Tarihi	26/03/2025
Revizyon Tarihi	-
Revizyon No	0
Sayfa No	7/7

Tablo 2. Araştırma ve Geliştirme Eylem Planı

Eylem No	Öngörülen Eylemler veya Eylemler	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim/Komisyon	İzleme ve Rapor Sıklığı	Çıktılar/Sonuçlar (Ölçme Araçları)	Tamamlanma Tarihi
C.3.1.2	Öğretim elemanlarının özgeçmişlerinin AVESİS üzerinden düzenli olarak güncellenmesinin sağlanması	Üst Yönetim	Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu SGDB	Yılda Birkaç Kez	AVESİS Verileri	Her yıl Temmuz ve Aralık
C.3.1.3	Araştırma performanslarının paydaşlarla birlikte değerlendirilerek gerekli iyileştirmeler yapılması	Akademik Birimler	KASGEM	Yılda Bir	BKYS Faaliyet Raporu BKYS Performans Raporu BKYS Süreç Kütüğü	Her yıl Ocak
C.3.2.1	Ar-Ge performansının tanımlı süreçlere dayalı yürütülmesi ve izlenmesi	BAP	KASGEM	Bir kez	BKYS Faaliyet Raporu BKYS Performans Raporu	Her yıl Ocak
C.3.2.2	Akademik performansın kişi, birim ve kurum düzeyinde değerlendirmeye dayalı bir yönetim sisteminin yürütülmesi	Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu	BAP	Yılda Bir	APSİS Verileri	Her yıl Şubat
C.3.2.3	Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilme çalışmalarının takibinin yapılması	Akademik Performans Değerlendirme Komisyonu	KASGEM BAP	Yılda Bir	BKYS İyileştirme Sayısı Karar Sayısı	Her yıl Aralık

Hazırlayan
KASGEM

Onaylayan
KASGEM Müdürü